

Till hälso- och sjukvårdsnämnden

KPMG har av Region Blekinges revisorer fått i uppdrag att granska omställningen till en god och nära vård.

Syftet med granskningen har varit att beskriva och bedöma om Region Blekingens arbete med omställningen till god och nära vård är ändamålsenligt.

Vår sammanfattande bedömning utifrån granskningens syfte är att det finns ett behov av att samordna, strukturera och tidsätta arbetet med omställningen till god och nära vård i Region Blekinge för att tydliggöra och effektivisera arbetet.

Landstingsfullmäktige antog år 2016 en programplan för framtidens hälso- och sjukvård. Programplanen fastställer regionens målbild för omställningsarbetet och innehåller tre strategier för hur vården ska anpassas. Som komplement till programplanen antog landstingsstyrelsen i Blekinge även tre inriktningsbeslut som konkretiserar de strategier som angetts i programplanen. Utifrån det som framkommit i granskningen så har arbetet med framtidens hälso- och sjukvård, så som det beskrivs i programplanen, avstannat efter en omorganisation av hälso- och sjukvårdsförvaltningen i samband med regionbildningen år 2019. Vi bedömer således att det idag saknas en tydlig övergripande plan för omställningsarbetet.

Omställningen till god och nära vård beskrivs idag ske i den ordinarie styrningen i form av insatser som anges i regionens regionplaner och hälso- och sjukvårdsnämndens verksamhetsplaner, samt i form av andra utvecklingsarbeten. I hälso- och sjukvårdsnämndens verksamhetsplan för 2022 anges flertalet planerade insatser som kan härledas till omställningen till god och nära vård. Vår bedömning är därför att det sker insatser och utvecklingsaktiviteter som ligger i linje med en omställning till god och nära vård, men att det inte sker utifrån en systematisk styrning och uppföljning på politisk nivå, utan främst utifrån enskilda verksamheters egna ambitioner. Det saknas en tydlighet i hur omställningsarbetet fortgår, samt hur tidplanen och ansvarsfördelningen ser ut. Vi anser därför att det finns ett behov av att samordna de insatser som genomförs och på så sätt tydliggöra omställningsarbetet i sin helhet, både på verksamhetsnivå och på politisk nivå.

Region Blekinge koordinerar omställningsarbetet med länets kommuner i det länsövergripande samverkansorganet Ledningssamverkan Vård och Omsorg (LSVO). Även representanter från privata utförare deltar i LSVO. Regionen och kommunerna arbetar för närvarande med att ta fram en gemensam målbild och plan för omställningen av vården. Det beskrivs däremot saknas en tydlighet i arbetet som sker i samverkan med kommunerna, samt systematisk uppföljning på ledningsnivå och politisk nivå av de insatserna som genomförs. Vi bedömer därför att omställningsarbetet som sker i samverkan med länets kommuner kan struktureras och utvecklas ytterligare. I granskningen har det dock framkommit att en politisk samverkansgrupp, Politisk samverkan vård och omsorg (PSVO), är under uppstart och att det därmed finns en förhoppning att även politiken blir mer involverade i arbetet.

Mot bakgrund av vår granskning rekommenderar vi hälso- och sjukvårdsnämnden att:

- Uppdatera programplanen för framtidens hälso- och sjukvård som en grund för omställningsarbetet en god och nära vård
- Tydliggöra ansvarsfördelningen avseende genomförandet av programplanen för framtidens hälso- och sjukvård utifrån omställningsarbetet
- Regelbundet följa upp arbetet med programplanen och därmed omställningen till god och nära vård

- Systematiskt återrapportera och uppmärksamma regionstyrelsen på eventuella svårigheter inom omställningsarbetet utifrån regionstyrelsens uppdrag och uppsiktsplikt
- Inom ramen för PSVO utveckla och stärka samverkan med kommunerna avseende omställningen av vården
- Genom PSVO stötta förvaltningen i arbetet med att genomföra programplanen för framtidens hälso- och sjukvård som en del i omställningsarbetet till god och nära vård.

Revisorerna anmodar hälso- och sjukvårdsnämnden att avge yttrande och bereder regionstyrelsen tillfälle att yttra sig.

Revisorerna ställer sig bakom rapportens slutsatser och rekommendationer. Revisorerna överlämnar härmed rapporten till nämnden för yttrande. Revisorerna önskar yttrandet senast den 30 december 2022.

Karlskrona 2022-09-28

Jan Björkman

Ordförande